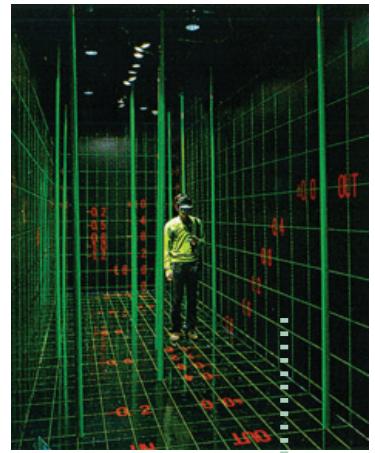


EUROPEAN COMMISSION
 DG RESEARCH

REGION OF KNOWLEDGE PILOT ACTION

meta-foresight

INTEGRATING FORESIGHT, BENCHMARKING
R&D, TECHNOLOGY WATCH & TECHNOLOGICAL SKILLS



The Meta-Foresight project seeks to produce an integrated territorial intelligence application, aiming at fostering regional knowledge-based capacities and policies, and supporting regional business intelligence through learning process at the regional and interregional level.

Integrating Foresight, Benchmarking,
R&D, Technology Watch
& Technological Skills

META_FORESIGHT REGIONS OF KNOWLEDGE

Διασύνδεση τεχνολογικής προοπτικής,
συγκριτικής αξιολόγησης, έρευνας αγοράς
και τεχνολογικών ικανοτήτων

Το πρόγραμμα Meta-Foresight επιδιώκει να δημιουργήσει μια ολοκληρωμένη εφαρμογή περιφερειακής ευφυΐας, η οποία αποσκοπεί στην ενίσχυση των περιφερειακών ικανοτήτων και πολιτικών που βασίζονται στη γνώση, και στην ενδυνάμωση της περιφερειακής επιχειρηματικής ευφυΐας μέσω μίας διαδικασίας μάθησης σε περιφερειακό και δια-περιφερειακό επίπεδο.

I. OBJECTIVES

The Meta-Foresight project seeks to embrace crucial issues for knowledge development in European regions. Primary goal is to deepen knowledge in regional intelligence issues, including relevant functions and instruments that have been developed in the European regions. The project focuses to create an intelligent application, the Meta-Foresight application, which integrates five tools of knowledge development:

1. Regional foresight, which allows the identification of regional development scenarios and analysis of their efficiency and accordance to the regional environment for the development of a knowledge based economy
 2. R&D results databases, which enable the identification of the research potentiality of regions, and the dissemination of the outcomes of research
 3. benchmarking of regional companies and regional innovation potential and development policies, in order to identify and disseminate best practices from and

to other regions

4. technology and market watch, which provides information on existing technologies and their possibilities, and on the products' market demand, and
 5. regional technological competences and skills existing within a region.

The Meta-Foresight application aims to provide: (a) information on the regions' knowledge capacity, (b) assessment of regional differences regarding knowledge performance, (c) information on best practices put in place in EU regions in engaging into the knowledge economy and society, (d) information that enhances research capabilities, innovation production capacities and regional knowledge strategies, and (e) dissemination of knowledge based practices and strategies.

Meta-Foresight is a collective application, based on the sharing of knowledge and collaboration networks among different stakeholders from the regional authorities, the academic community, the private and the public sector.



I. ΣΤΟΧΟΙ

Το πρόγραμμα Meta-Foresight αγκαλιάζει κρίσιμα ζητήματα για την ανάπτυξη της γνώσης στις Ευρωπαϊκές περιφέρειες. Αρχικός στόχος είναι η εμβάθυνση σε θέματα περιφερειακής ευφυΐας, περιλαμβάνοντας τις σχετικές λειτουργίες και εργαλεία που έχουν αναπτυχθεί στις Ευρωπαϊκές περιφέρειες. Το πρόγραμμα στοχεύει να αναπτύξει μια ευφυή εφαρμογή, την εφαρμογή Meta-Foresight, η οποία ολοκληρώνει πέντε εργαλεία ανάπτυξης γνώσης:

1. Περιφερειακή τεχνολογική διερεύνηση, που επιτρέπει τον εντοπισμό σεναρίων περιφερειακής ανάπτυξης και την ανάλυση της αποτελεσματικότητας τους στην ανάπτυξη μιας οικονομίας βασισμένης στη γνώση

2. Βάσεις δεδομένων ερευνητικών αποτελεσμάτων, που επιτρέπουν τον εντοπισμό του ερευνητικού δυναμικού των περιφερειών και τη διάδοση των αποτελεσμάτων έρευνας

3. Συγκριτική αξιολόγηση επιχειρήσεων και περιφερειακών πολιτικών καινοτομίας και ανάπτυξης, που επιτρέπει τον προσδιορισμό και τη διάδοση βέλτιστων πρακτικών μεταξύ των περιφερειών

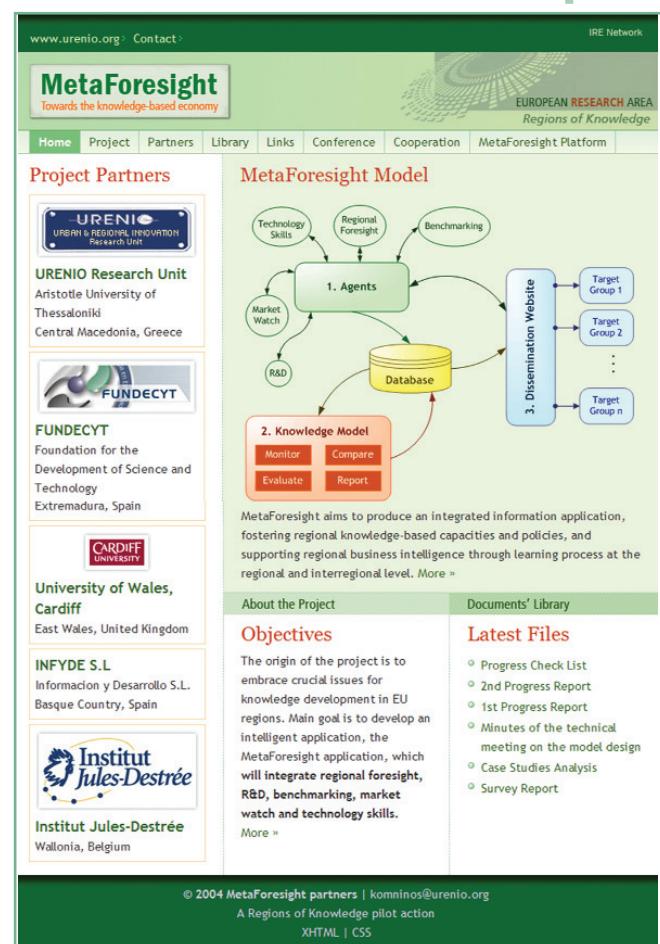
4. Έρευνα αγοράς και τεχνολογίας, που παρέχει πληροφόρηση σχετικά με υπάρχουσες τεχνολογίες και τις δυνατότητες που προσφέρουν, καθώς και ενημέρωση για τη ζήτηση προϊόντων, και

5. Περιφερειακές τεχνολογικές ικανότητες και επιδόσεις.

Η εφαρμογή Meta-Foresight αποσκοπεί να παρέχει: [α] πληροφόρηση για τις επιδόσεις των περιφερειών σε θέματα γνώσης, [β] αποτίμηση των περιφερειακών διαφορών στις επιδόσεις τους σχετικά με τη γνώση, [γ] πληροφόρηση για βέλτιστες πρακτικές που έχουν εφαρμοστεί σε Ευρωπαϊκές περιφέρειες και που οδηγούν στην κοινωνία και οικονομία της γνώσης, [δ] πληροφόρηση που ενισχύει

τις ερευνητικές δυνατότητες, τις ικανότητες δημιουργίας καινοτομίας και τις περιφερειακές στρατηγικές για τη γνώση, και [ε] διάδοση πρακτικών και στρατηγικών που στηρίζονται στη γνώση.

Το Meta-Foresight αποτελεί μία συλλογική εφαρμογή, που στηρίζεται στην από κοινού χρήση της γνώσης και σε δίκτυα συνεργασίας μεταξύ διαφορετικών φορέων, τις περιφερειακές αρχές, την ακαδημαϊκή κοινότητα, τον ιδιωτικό και το δημόσιο τομέα.



<http://www.urenio.org/metaforesight/>

II. ACTIVITIES

The concept of integration in Meta-Foresight is faced on a two-fold approach: on one hand it refers to the integration of knowledge incorporated in the five fields contributing to intelligence creation (foresight, benchmarking, r&d results exploitation, market watch, and technology skills). On the other hand, it refers to the homogeneity and transferability of the model to different regions. In this framework, the work plan starts from the learning process, involving survey and case studies analysis, proceeds to creating intelligence, through the development and testing of the integrated Meta-Foresight model and software, and concludes with the dissemination of the results achieved. More specifically, the work plan is structured on seven distinct work packages:

1. Survey on existing information systems dealing with foresight, benchmarking, r&d, technology/market watch and technological skills, in order to codify approaches followed in these fields by other EU regions, incorporate their experiences, and identify methodologies that can facilitate the development of the Meta-Foresight model

2. Analysis of 5 selected best practice cases, in order to deepen knowledge on both the theoretical approaches followed to implement models on foresight, benchmarking, r&d matching, technology/market watch and technological skills, and the technical aspects related to the development of software models

3. Design of the integrated Meta-Foresight model, which combines existing knowledge with partners' experiences and competences and provides a homogenous EU regional intelligence system

4. Development of the Meta-Foresight software application, which enables the transfer of the model into practice

5. Evaluation of the activities undertaken and of the functionality of the software application

6. Promotion and dissemination activities, aiming at the acknowledgement of the project's results over the EU regions, through the Internet, promotion brochures, publication of users' manual of the Meta-Foresight software, and organisation of an international conference

7. Management work, which ensures the co-ordination of tasks and the compliance to the objectives set and the Commission's rules

www.urenio.org | Contact | IRE Network

MetaForesight
Towards the knowledge-based economy

EUROPEAN RESEARCH AREA
Regions of Knowledge

Home Project Partners Library Links Conference Cooperation MetaForesight Platform

Documents' Library

References

- 1. HILLIARD, R., JACOBSON, D. (2003) "Systems of innovation and their limits: the case of environmental regulation of the Irish pharmaceutical industry", Centre for Innovation & Structural Change, Working Paper.
- 2. KUHLMAHN, H. (2002) "Innovation systems in Europe - The Gdansk Institute for Market Economics (2002) "Regional innovation system in the Pomeranian province of Poland", paper presented at the 6th International Conference on Technology Policy and Innovation Kansai Science City.
- 3. EDSTROM, A., LINN, M., Ljungberg, J. - Boras University College, Sweden (2004) "Innovation, innovation and IT usage: a research approach to regional development", Proceedings of the 37th Annual Conference on System Science.
- 4. ECKERLUND, S. (2002) "Regional innovation strategies in Poland: lessons and recommendations", ECOVIS, NEI, working paper.
- 5. KUHLMAHN, S. et al (1999) "Improving Distributed Intelligence in Complex Innovations", final report of the Advanced Science & Technology Policy Planning Networks: a Thematic Network of the European Transfer Socio-Economic Research Programme (TSER).
- 6. NIOSH, J., BAS, T.G. (2003) "Biotechnology megacentres: Montreal and Toronto regional systems of innovation", European Planning Studies, Vol. 11, No. 7.
- 7. WOLFE, D.A. (2005) "Policies for cluster creation: lessons from the ISRIN research initiative", Program on Globalization and Regional Innovation Systems, Centre for International Studies, University of Toronto, power points.
- 8. FRITSCH, M. (2002) "Measuring the quality of regional innovation systems: a review", Journal of Rural Studies, Vol. 8, No. 1.
- 9. MACPHERSON, A. (1992) Regional innovation and decentralization: high tech industry and government policy, Ulrich Hirpert (ed.), 303 pp., 1991, Routledge, London, BOOK REVIEW, Journal of Rural Studies, Vol. 8, No. 1.
- 10. McCOMBE, J.S.L. (1982) "How important is the spatial diffusion of innovations in explaining regional growth rates disparities?", Urban Studies, Vol. 19, No. 4.
- 11. ORGAN, K. (1992) "Digital highways: the new telecommunications era", Geoforum, Vol. 23, No. 3.
- 12. ORGAN, K. (1997) "The learning region: institutions, innovation and regional renewal", Regional Studies, Vol. 31, No. 5.
- 13. MOULASIT F., SEKJA F. (2003) "Territorial innovation models: a critical survey", Regional Studies Vol. 37, No. 3.
- 14. MULLER, E., ZEINER, A. (2001) "Business services as actors of knowledge transformation: the role of KIBS in regional and national innovation systems" Research Policy, Vol. 30, No. 9.
- 15. PADMORE, T., GIBSON, H. (1998) "Modeling systems of innovation: II. A framework for industrial cluster analysis in regions" Research Policy, Vol. 26, No. 6.
- 16. PALMAI, Z. (2002) "The first innovation park in Hungary", INOTECH of the Budapest University of Technology and Economics Technical Report, Vol. 24, No. 1.
- 17. PEREZ, M., SANCHEZ, A. (2003) "The development of university spin-offs: early dynamics of technology transfer and networking" Technovation, Vol. 23, No. 10.
- 18. POTTS, G. (2002) "Regional policy and the 'regionalisation' of university-industry links: a view from the English region", European Planning Studies, Vol. 10, No. 8.
- 19. SHAPIRA, P. (2001) "Regional planning and innovation - experiences in North America: Introduction to the special issue" European Planning Studies, Vol. 9, No. 5.
- 20. STERNBERG, R. (2000) "Innovation networks and regional development - evidence from the European Regional Innovation Survey (ERIS)" European Planning Studies, Vol. 8, No. 4.
- 21. THOMAS, K. (2000) "Creating regional cultures of innovation? The regional innovation strategies in England and Scotland" Regional Studies, Vol. 34, No. 2.
- 22. UOTILA, T., HELIAS, H., HARAAKORPI, V. (2006) "Incorporating future research into regional knowledge creation and management" Futures, In Press, Available online.

About the Library
MetaForesight project's library contains documents related to regional innovation, foresight, R&D, benchmarking, market watch and technology skills issues.
In order to read the library's files you will need Adobe Acrobat Reader and Microsoft Office. If you haven't already these programs installed to your computer use the following buttons to get them.

II. ΔΡΑΣΕΙΣ

Η έννοια της ολοκλήρωσης στο Meta-Foresight αντιμετωπίζεται με μια διπλή προσέγγιση: από τη μια πλευρά, αναφέρεται στην ολοκλήρωση της γνώσης που εμπειριέχεται σε πέντε τομείς που συνεισφέρουν στην ανάπτυξη ευφυΐας [τεχνολογική προοπτική, συγκριτική αξιολόγηση, αξιοποίηση ερευνητικών αποτελεσμάτων, έρευνα αγοράς, και τεχνολογικές ικανότητες]. Από την άλλη, η ολοκλήρωση αναφέρεται στην ομοιογένεια του μοντέλου Meta-Foresight και τη δυνατότητα να υιοθετείται από διαφορετικές περιφέρειες. Στο πλαίσιο αυτό, το πρόγραμμα εργασίας ξεκινά από τη διαδικασία μάθησης, περιλαμβάνοντας έρευνα και ανάλυση σε μελέτες περιπτώσεων, προχωρά στη δημιουργία ευφυΐας, με την ανάπτυξη και δοκιμή της ψηφιακής πλατφόρμας Meta-Foresight, και καταλήγει με τη διάδοση των αποτελεσμάτων που έχουν επιτευχθεί. Συγκεκριμένα, το πρόγραμμα εργασίας περιλαμβάνει επτά διακριτά πακέτα εργασίας:

1. Έρευνα σε υφιστάμενα πληροφοριακά συστήματα που αφορούν την τεχνολογική πρόβλεψη, συγκριτική αξιολόγηση, ερευνητικά αποτελέσματα, έρευνα αγοράς και τεχνολογίας, και τεχνολογικές ικανότητες, προκειμένου να κωδικοποιηθούν προσεγγίσεις που έχουν ακολουθήσει άλλες Ευρωπαϊκές περιφέρειες στα θέματα αυτά, να ενσωματωθούν οι εμπειρίες τους και να προσδιοριστούν μεθοδολογίες που μπορούν να διευκολύνουν την ανάπτυξη του μοντέλου Meta-Foresight

2. Ανάλυση 5 επιλεγμένων περιπτώσεων βέλτιστων πρακτικών, με στόχο την εμβά-

θυνση στις θεωρητικές προσεγγίσεις που ακολουθούνται για την υλοποίηση μοντέλων για τεχνολογική πρόβλεψη, συγκριτική αξιολόγηση, ερευνητικά αποτελέσματα, έρευνα αγοράς και τεχνολογίας, και τεχνολογικές ικανότητες, καθώς και στα τεχνικά ζητήματα που υπεισέρχονται στην ανάπτυξη σχετικού λογισμικού

- 3.** Σχεδιασμός του ολοκληρωμένου μοντέλου Meta-Foresight, το οποίο συνδυάζει υπάρχουσα γνώση με τις γνωστικές εμπειρίες και ικανότητες των εταίρων του προγράμματος και παρέχει ένα ομογενές για την Ευρωπαϊκή Ένωση σύστημα περιφερειακής ευφυΐας
- 4.** Ανάπτυξη του λογισμικού Meta-Foresight, το οποίο επιτρέπει την υλοποίηση του μοντέλου στην πράξη
- 5.** Αξιολόγηση των δράσεων που έχουν αναληφθεί και της λειτουργικότητας της ψηφιακής εφαρμογής
- 6.** Προώθηση και διάδοση, αποσκοπώντας στη γνωστοποίηση των αποτελεσμάτων του προγράμματος στις Ευρωπαϊκές περιφέρειες, μέσω του Internet, ενημερωτικών φυλλαδίων, ενός οδηγού χρήσης της πλατφόρμας Meta-Foresight, και ενός διεθνούς συνεδρίου
- 7.** Διαχείριση έργου, που εξασφαλίζει το συντονισμό των ενεργειών και τη συμβατότητα με τους στόχους που έχουν τεθεί, καθώς και με τους Κοινοτικούς κανονισμούς

III. DIGITAL APPLICATION

The Meta-Foresight application links knowledge acquisition in one or several regions, in the five fields, technology foresight, benchmarking, R&D, technology /market watch and technological skills, providing the opportunity for a better understanding of current and potential strengths, weaknesses and comparative advantages of regions and companies. It forms a digital platform addressed to:

- a. regional authorities and intermediary organisations, supporting their efforts to elaborate regional knowledge-based development strategies and design appropriate actions
- b. companies, providing a comprehensive tool allowing to benchmark their performance, watch latest market and technology developments, forecast trends and identify centres specialising in their fields of activity.

The platform performs three main functions, each of which is implemented combining human and artificial intelligence:

1. **Data collection:** defines appropriate information sources, collects the targeted information, and stores it in the database of the application

2. **Data analysis:** elaborates and integrates the different pieces of information that have been stored in the database. It is based on human intelligence, as the selection of data at the previous stage

3. **Dissemination:** diffuses the information of the database to the public. It supports the demonstration of business and sectoral facts on a web portal, the elaboration of the Meta-Foresight confidential reports to companies, and the automated creation and posting of electronic newsletters to companies, agents and regional authorities

Two basic services are provided through the Meta-Foresight platform:

1. Open information services, through a web portal, focusing on industrial sectors and mainly addressed to regional authorities and technology intermediaries

2. Customised services and confidential report to companies, through the "toolbox"

The application allows customisation of both services, in order to reflect the framework of the region that runs the Meta-Foresight application.

www.urenio.org/metaforesight/platform.html

The screenshot shows the homepage of the MetaForesight Platform. At the top, there's a green header bar with the URL 'www.urenio.org > Contact >' on the left and 'IRE Network' on the right. Below the header is a large banner featuring the 'MetaForesight' logo and the tagline 'Towards the knowledge-based economy'. To the right of the banner is a graphic of a spiral staircase. Further down, there's a navigation menu with links for Home, Project, Partners, Library, Links, Conference, Cooperation, and 'MetaForesight Platform' (which is highlighted). On the right side of the page, there's a sidebar titled 'Components' containing links for Portal, Toolbox, and Guide. At the bottom of the page, there's a dark footer bar with the text '© 2004 MetaForesight partners | komninos@urenio.org' and 'A Regions of Knowledge pilot action XHTML | CSS'.

III. ΨΗΦΙΑΚΗ ΕΦΑΡΜΟΓΗ

Η εφαρμογή Meta-Foresight διασυνδέει την υφιστάμενη γνώση σε μια ή περισσότερες περιφέρειες στα πέντε θεματικά πεδία, τεχνολογική προσπική διερεύνηση, συγκριτική σξιολόγηση, E&A, τεχνολογική παρατήρηση / έρευνα αγοράς και τεχνολογικές ικανότητες, παρέχοντας τη δυνατότητα για καλύτερη κατανόηση της τρέχουσας κατάστασης και των πιθανών δυνατοτήτων, αδυναμιών και συγκριτικών πλεονεκτημάτων των περιφερειών και των επιχειρήσεων. Αποτελεί μία ψηφιακή πλατφόρμα που απευθύνεται:

α. στις περιφερειακές αρχές και τους ενδιάμεσους φορείς, ενισχύοντας την προσπάθεια τους για την εκπόνηση περιφερειακών στρατηγικών ανάπτυξης βασισμένων στη γνώση και το σχεδιασμό αποδοτικών δράσεων, και

β. στις επιχειρήσεις, παρέχοντας ένα ολοκληρωμένο εργαλείο που επιτρέπει να συγκρίνουν τις επιδόσεις τους με αυτές άλλων επιχειρήσεων, να ενημερώνονται για τις τρέχουσες εξελίξεις σε θέματα τεχνολογίας και αγοράς, να προβλέπουν τάσεις στον κλάδο όπου ανήκουν και να εντοπίζουν τεχνολογικά κέντρα που ειδικεύονται στον τομέα δραστηριοποίησης τους.

Η πλατφόρμα επιτελεί τρεις κύριες λειτουργίες, καθεμιά από τις οποίες υλοποιείται συνδυάζοντας ανθρώπινη και τεχνητή ευφυΐα:

1. Συλλογή δεδομένων: προσδιορίζει τις κατάλληλες πηγές πληροφόρησης, συγκεντρώνει την απαιτούμενη πληροφορία και την ταξινομεί στη βάση δεδομένων της εφαρμογής

2. Ανάλυση δεδομένων: επεξεργάζεται και ολοκληρώνει τα διαφορετικά τμήματα πληροφορίας που έχουν αποθηκευτεί στη βάση δεδομένων. Στηρίζεται καταρχήν στην ανθρώπινη ευφυΐα, όπως και η επιλογή των δεδομένων στο προηγούμενο στάδιο

3. Διάδοση: προβάλλει την πληροφορία της βάσης δεδομένων στο κοινό. Υποστηρίζει την παρουσίαση επιχειρηματικών και κλα-

δικών ειδήσεων σε δικτυακή πύλη, την εκπόνηση εμπιστευτικών τεχνοδιαγνώσεων Meta-Foresight για επιχειρήσεις, και την αυτόματη δημιουργία και αποστολή ηλεκτρονικών ενημερωτικών δελτίων σε επιχειρήσεις, οργανισμούς και περιφερειακές αρχές

Δύο κύριες υπηρεσίες παρέχονται μέσω της πλατφόρμας Meta-Foresight:

1. ανοιχτές υπηρεσίες που εστιάζουν σε βιομηχανικούς κλάδους και απευθύνονται κυρίως σε περιφερειακές αρχές και ενδιάμεσους τεχνολογικούς φορείς, μέσω μίας "δικτυακής πύλης" (portal),
2. εξατομικευμένες υπηρεσίες και εμπιστευτική έκθεση σε επιχειρήσεις, μέσω της "εργαλειοθήκης" (toolbox)

Υπάρχει η δυνατότητα παραμετροποίησης και των δύο υπηρεσιών, ώστε να ανταποκρίνονται στο πλαίσιο της περιφέρειας/οργανισμού που λειτουργεί την εφαρμογή Meta-Foresight.

IV. OPEN SERVICES

The Open Portal is a watch service focusing on selected industrial sectors in a particular region, and for each sector it provides continually updated information, at regional and global level, in five fields:

1. Foresight (vision, future trends, key technologies, emerging industries, societal trends),
2. R&D and innovation (current research, patent information, new products, processes / technologies, regulations and standards),
3. Market watch (news, market prices, market trends, market analysis/ reports),
4. Benchmarking (regional index, selected indicators, best practices, competition practices),
5. Competences (centres/ laboratories, experts, suppliers, partners).

The content of the portal are articles-stories elaborated by specialists across Europe,

delivered to the Meta-Foresight back office, and, following validation, are included into the portal. The first page presents the more recent articles for each selected sector and field. Users, regional authorities and institutions, intermediary organisations, companies, may navigate the stories or search for a specific topic, though the search engine provided.

The Meta-Foresight portal supports the automatic creation of newsletters, collecting information from the more recent entries for a specific sector. The newsletters are automatically posted via e-mail to the list of members and users of the application.

The portal is maintained by the Meta-Foresight back office, who coordinates the technology cooperation network required for the collection of the articles-news.

MetaForesight
Towards the knowledge-based economy

Information & Communications Tech | Food industry portal | Textiles industry portal | Metals industry portal | Plastics industry portal | Search :

MetaForesight Portal: Infomation & Communications Tech

FORESIGHT

[Vision](#)
[Future trends](#)
[Key technologies](#)
[Emerging industries](#)
[Societal trends](#)
[R&D & Innovation](#)
[Current research](#)
[Patent information](#)
[New products](#)
[Process/technologies](#)
[Regulat. & standards](#)

MARKET WATCH

[News](#)
[Market prices](#)
[Market trends](#)
[Analysis / reports](#)

BENCHMARKING

[Regional index](#)
[Selected indicators](#)
[Best practices](#)
[Competition practices](#)

COMPETENCES

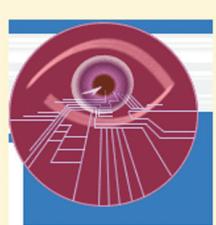
[Centres / Labs](#)
[Experts](#)
[Suppliers](#)
[Partners](#)

Foresight Vision

EU's present strategic future visions
14/7/2005

You find in this section links to specialised web sites of the European Commission services.

Most of them present strategic visions of the Commission on the main technologies for the next ten years and sometimes beyond. You find as well general scenarios on the future of the European Union.



[More...](#)

Relative Categories: [Food Industry - Emerging Industries Foresight](#) | [Metals Industry - Emerging Industries Foresight](#) | [The Vision Book Project](#)

14/7/2005 What could life be like in the future Knowledge Age?

In what ways are Information and Communication Technologies (ICTs) likely to evolve? How will they be designed and used? What are possible futures of health, democracy and sustainable development? Of money and human happiness? What future should we be moving towards? What do you think is important for the future? The Vision Book project aims to explore these questions and many more...

[More...](#)

Relative Categories: [Infomation & Communications Tech - New products](#) | [Textiles Industry - Process/technologies](#) |

Local Companies Directory
International Companies Directory
Members Directory
Become a member

IV. ΑΝΟΙΧΤΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

Η ανοιχτή δικτυακή πύλη [Open Portal] αποτελεί μία εφαρμογή παρατήρησης που στοχεύει σε επιλεγμένους βιομηχανικούς κλάδους σε μια συγκεκριμένη περιφέρεια, και για κάθε κλάδο παρέχει διαρκώς ενημερωμένη πληροφόρηση, σε περιφερειακό και διεθνές επίπεδο, σε πέντε θεματικά πεδία:

1. Τεχνολογική πρόβλεψη (όραμα, μελλοντικές τάσεις, τεχνολογίες-κλειδιά, αναδυόμενες βιομηχανίες, κοινωνικές τάσεις)
2. Ε&Α και καινοτομία (επίκαιρη ερευνητική δραστηριότητα, πατέντες, νέα προϊόντα, διαδικασίες/τεχνολογίες, κανονισμοί και πρότυπα)
3. Έρευνα αγοράς (ειδήσεις, τιμές πώλησης, τάσεις αγοράς, αναφορές/ εκθέσεις)
4. Συγκριτική αξιολόγηση (περιφερειακός δείκτης, επιλεγμένοι δείκτες, βέλτιστες πρακτικές, ανταγωνισμός)
5. Ικανότητες (τεχνολογικά κέντρα / εργαστήρια, εμπειριογνώμονες, παροχείς τεχνολογίας, τεχνολογικές συνεργασίες).

Η δικτυακή πύλη περιέχει άρθρα-ειδήσεις, η επεξεργασία των οποίων γίνεται από εξειδικευμένους σύμβουλους από όλη την Ευρώπη, παραδίδονται στην ομάδα Meta-Foresight, και, έπειτα από επικύρωση, παρουσιάζονται στη δικτυακή πύλη. Η αρχική ιθόνη εμφανίζει τα πιο πρόσφατα άρθρα για κάθε επιλεγμένο κλάδο και θεματική. Οι χρήστες, περιφερειακοί φορείς και οργανισμοί, ενδιάμεσοι φορείς, επιχειρήσεις, μπορούν να πλοηγηθούν στις καταχωρήσεις ή να αναζητήσουν πληροφόρηση για ένα συγκεκριμένο θέμα, μέσω της μηχανής αναζήτησης.

Η εφαρμογή Meta-Foresight υποστηρίζει την αυτόματη δημιουργία ψηφιακών ενημερωτικών δελτίων, αντλώντας πληροφόρηση από τις πιο πρόσφατες καταχωρήσεις της δικτυακής πύλης για κάθε κλάδο. Τα ενημερωτικά δελτία αποστέλλονται αυτό-

ματα, μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου, στον κατάλογο μελών και χρηστών της εφαρμογής.

Η διαχείριση της δικτυακής πύλης πραγματοποιείται από την ομάδα Meta-Foresight, που συντονίζει το δίκτυο τεχνολογικής συνεργασίας που απαιτείται για τη συγκέντρωση των άρθρων - ειδήσεων.

The screenshot shows the MetaForesight website's membership application page for the Plastics Industry. The top navigation bar includes links for Information & Communications Tech, Food, Textiles, Metals, and Plastics. A search bar is also present. The main content area is titled 'MetaForesight Portal: Plastics Industry'. On the left, a sidebar lists various categories such as FORESIGHT, MARKET WATCH, BENCHMARKING, COMPETENCES, and more. The right side contains a 'Become a Member' form with fields for Name of the company, Company representative, Telephone, Fax, E-mail, Web site, and Company details. Below the form, there is a section for selecting sectors (Information & Communications Tech, Food Industry, Textiles Industry, Metals Industry, Plastics Industry) with a note that at least one sector must be selected. A 'Save' button is located at the bottom right of the form.

V. CUSTOMISED SERVICES TO COMPANIES

The customised services to companies refer to a comprehensive report, the Meta-Foresight Company Report (MCR), which:

- " analyses the current position of the company within the sector and the region,
- " identifies trends in the sector and the region that may affect the future performance of the company,
- " highlights technology and market evolutions related to the sector, and
- " informs on the competence centres at the regional and global level that may support the company on technology and innovation issues

The elaboration of the MCR starts with a company audit, based on a structured questionnaire, which highlights the main questions that a company wants to know in order to improve its technological and innovation capabilities. The information from the company audit is combined with data concerning the region and the sector where the company belongs, the markets, related technologies and research outcomes. The selection of this information is strongly based on the mutual cooperation between the regional organisations that

own and manage corresponding data banks. The MCR combines inputs from different applications: assessment coming from benchmarking, statement of facts based on market watch, opportunities offered by R&D, trends based on foresight, and capabilities available in competence centres and human skills. The report covers all major fields of the company activity, but mainly the fields related to innovation, technologies, and processes. It is structured in 8 sections:

- A. Financial performance
- B. Strategy and management
- C. Products
- D. Markets and competition
- E. Research and innovation
- F. Production processes
- G. Supply chain and networks
- H. Quality and standards

Each section includes 7 thematic fields, corresponding to data coming and examining the company, the region, the sector, the market evolutions, research results, and technology foresight and skills. In each section available data are both quantitative (i) and qualitative (c), based on selected indicators and wider assessment and informed opinions on upcoming trends.

MetaForesight Towards the knowledge-based economy		EUROPEAN RESEARCH AREA Regions of Knowledge	
Report:Company with no Name	Search for a questionnaire	All the questionnaires	Create new Report
Data Quest <ul style="list-style-type: none">o General Report Detailso A. FINANCIAL PERFORMANCEo B. STRATEGY and MANAGEMENTo C. PRODUCTSo D. MARKETS and COMPETITIONo E. R&D/ INNOVATIONo F. PRODUCTION PROCESSESo G. SUPPLY CHAIN AND NETWORKSo H. QUALITY Data Analysis <ul style="list-style-type: none">A. FINANCIAL PERFORMANCEB. STRATEGY and MANAGEMENTC. PRODUCTSD. MARKETS and COMPETITIONE. R&D and INNOVATIONF. PRODUCTION PROCESSES	<p>B. STRATEGY and MANAGEMENT</p> <p>B1 - COMPANY</p> <p>B1-c1 The company strategy (choose one option) Choose appropriately <input type="text" value="No Answer"/> Top ↴Bottom Top ↵Bottom</p> <p>B1-c2 The company goals: (choose one option) Choose appropriately <input type="text" value="No Answer"/> Top ↴Bottom Top ↵Bottom</p> <p>B1-c3 Senior management cooperates with customers and suppliers for improving company's strategies (choose one option) Choose appropriately <input type="text" value="No Answer"/> Top ↴Bottom Top ↵Bottom</p> <p>B1-c4 Mark the following departments that exist in your company: a. R&D <input type="checkbox"/> b. Products <input type="checkbox"/> c. Quality <input type="checkbox"/> d. Marketing & Sales <input type="checkbox"/> e. Production <input type="checkbox"/> No Answer <input checked="" type="checkbox"/></p> <p>B1-c5 Who determines the strategy and the goals of the company: (choose one option) Choose appropriately <input type="text" value="No Answer"/> Top ↴Bottom Top ↵Bottom</p> <p>B1-c6 Does management share the company strategy: (choose one option) Choose appropriately <input type="text" value="No Answer"/> Top ↴Bottom Top ↵Bottom</p>		

Thematics and content analysis of the Meta-Foresight Company Report

	Target area	Source	Type of data	Data focus
1	Company	Company audit	I: Quantitative and C: Qualitative	Company practices: Financial, Management, Products, Markets, Innovation, Production, Supply Chain, Quality
2	Region	Regional statistics and development programmes	I: Quantitative and C: Qualitative	The company within the region: Regional statistics or Regional practice
3	Sector	Benchmarking applications	I: Quantitative	The company within the sector: Benchmarking with respect to maximum number of companies of the same sector
4	Market watch	Market intelligence applications	I: Quantitative and C: Qualitative	Most important facts related to the company practices from <ul style="list-style-type: none"> • The sector • The region • Globally
5	R&D watch	R&D dissemination applications	C: Qualitative	Most important R&D related to the company practices from <ul style="list-style-type: none"> • Regional R&D • EU R&D • EPO patents
6	Foresight	Regional / national foresight exercises	C: Qualitative	Future or emerging trends related <ul style="list-style-type: none"> • The region • The sector • The practices of the company
7	Competences centres in the region and the sector	Regional survey, web, associations, clusters,	C: Qualitative	Competences, skills and services related to the company practices

Θεματικές περιοχές έκθεσης Meta-Foresight και περιεχόμενο ανάλυσης

	Θεματική-στόχος	Πηγή	Τύπος δεδομένων	Στόχος δεδομένων
1	Επιχείρηση	Τεχνοδιάγνωση επιχείρησης	I: ποσοτικά και O: ποιοτικά	Πρακτικές της επιχείρησης: Οικονομικά, Διοίκηση, Προϊόντα, Αγορές, Καινοτομία, Παραγωγή, Εφοδιαστική αλυσίδα, Ποιότητα
2	Περιφέρεια	Περιφερειακές στατιστικές και αναπτυξιακά προγράμματα	I: ποσοτικά και O: ποιοτικά	Η επιχείρηση στο περιφερειακό πλαίσιο: Περιφερειακές στατιστικές ή πρακτικές
3	Κλάδος	Έφορμογές αυγκριτικής αξιολόγησης	I: ποσοτικά	Η επιχείρηση στον κλάδο: Συγκριτική αξιολόγηση σε σχέση με τα μέγιστα αριθμό επιχειρήσεων του ιδίου κλάδου
4	Τεχνολογική πορετήρηση	Ευφυείς εφαρμογές έρευνας σιγοράς	I: ποσοτικά και O: ποιοτικά	Σημαντικότερα γεγονότα που αφορούν την επιχείρηση σε σχέση με: <ul style="list-style-type: none"> • Τον κλάδο • Την περιφέρεια • Παγκόσμιο
5	Ερευνητικό αποτελέσματα	Έφορμογές διάδοσης ερευνητικών αποτελεσμάτων	O: ποιοτικά	Σημαντικότερα ερευνητικά αποτελέσματα που σχετίζονται με τις πρακτικές της επιχείρησης <ul style="list-style-type: none"> • Περιφερειακή Ε&Α • Ευρωπαϊκή Ε&Α • Πατέντες EPO
6	Τεχνολογική πρόβλεψη	Περιφερειακές/εθνικές ασκήσεις τεχνολογικής πρόβλεψης	O: ποιοτικά	Μελλοντικές ή αναδυόμενες τάσεις σε σχέση με: <ul style="list-style-type: none"> • Την περιφέρεια • Τον κλάδο • Την επιχείρηση
7	Τεχνολογικό κέντρα σε περιφερειακό και διεθνές επίπεδο	Περιφερειακή έρευνα, Internet, επογγελματικοί φορείς, cluster επιχειρήσεων	O: ποιοτικά	Τεχνολογικές ικανότητες και υπηρεσίες που σχετίζονται με τη δραστηριότητα της επιχείρησης

V. ΕΞΑΤΟΜΙΚΕΥΜΕΝΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΣΕ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Οι εξατομικευμένες υπηρεσίες σε επιχειρήσεις αφορούν τη σύνταξη μίας ολοκληρωμένης έκθεσης, έκθεση Meta-Foresight (MCR), η οποία:

- " αναλύει την τρέχουσα θέση της επιχείρησης στον κλάδο και την περιφέρεια όπου ανήκει,
- " προσδιορίζει τάσεις στον κλάδο και την περιφέρεια, που ενδεχόμενα επηρεάζουν τη μελλοντική επίδοση της επιχείρησης,
- " παρουσιάζει πρόσφατα τεχνολογικά επιτεύγματα και εξελίξεις στην αγορά σε σχέση με τον κλάδο, και
- " πληροφορεί για τους τεχνολογικούς φορείς, σε περιφερειακό και διεθνές επίπεδο, οι οποίοι μπορούν να υποστηρίζουν την επιχείρηση σε θέματα τεχνολογίας και καινοτομίας

Η εκπόνηση της έκθεσης Meta-Foresight ξεκινά με μία τεχνοδιάγνωση στην επιχείρηση, βάσει δομημένου ερωτηματολογίου, προκειμένου να τονιστούν όλα εκείνα τα σημεία που θέλει να γνωρίζει μια επιχείρηση ώστε να βελτιώσει τις τεχνολογικές και καινοτομικές της ικανότητες. Τα στοιχεία της τεχνοδιάγνωσης συντίθενται με δεδομένα για την περιφέρεια και τον κλάδο όπου ανήκει η συγκεκριμένη επιχείρηση, τις αγορές, τεχνολογίες και ερευνητικά αποτελέσματα. Οι οργανισμοί που διαθέτουν τα δεδομένα αυτά συνεργάζονται για την εκπόνηση της έκθεσης. Η έκθεση συνδυάζει στοιχεία από διαφορετικές εφαρμογές: αξιολόγηση από δείκτες συγκριτικής αξιολόγησης, ανάλυση γεγονότων από έρευνα αγοράς, δυνατότητες που παρέχονται από ερευνητικά αποτελέσματα, τάσεις που στηρίζονται σε τεχνολογική πρόβλεψη, και διαθέσιμες περιφερειακές ικανότητες σε τεχνολογικά θέματα. Η έκθεση καλύπτει όλα τα κύρια ζητήματα επιχειρηματικής δραστηριότητας, αλλά κυρίως εκείνα που αφορούν σε καινοτομία, τεχνολογίες και παραγωγικές διαδικασίες. Δομείται σε 8 ενότητες:

- A. Οικονομική επίδοση
- B. Στρατηγική και διοίκηση
- Γ. Προϊόντα
- Δ. Αγορές και ανταγωνισμός
- Ε. Έρευνα και καινοτομία
- Ζ. Παραγωγικές διαδικασίες
- Η. Εφοδιαστική αλυσίδα και δικτυώσεις
- Θ. Ποιότητα και πρότυπα

Κάθε ενότητα περιλαμβάνει 7 θεματικές περιοχές, οι οποίες αντιστοιχούν στα δεδομένα που προέρχονται και εξετάζουν την επιχείρηση, την περιφέρεια, τον κλάδο, τις εξελίξεις στην αγορά, ερευνητικά αποτελέσματα, τεχνολογικές προβλέψεις και ικανότητες. Σε κάθε ενότητα τα δεδομένα είναι ποσοτικά (i) και ποιοτικά (c), και στηρίζονται σε επιλεγμένους δείκτες, ευρύτερη εκτίμηση και αναλύσεις για μελλοντικές τάσεις.

VI. PARTNERSHIP

Partnership includes five organisations - two universities and three technology intermediaries - with significant previous involvement in initiatives dealing with intelligent instruments of governance, such as benchmarking, foresight, and technology watch, and participation in regional and inter-regional networks fostering regional intelligence.

URENIO Research Unit

ARISTOTLE UNIVERSITY OF THESSALONIKI
REGION OF CENTRAL MACEDONIA, GREECE
web site: www.urenio.org
www.urenio.org/metaforesight
contact: komninos@urenio.org



FUNDECYT Foundation for the Development of Science & Technology in Extremadura

EXTREMADURA, SPAIN
web site: www.fundecyt.es
www.fundecyt.es/metaforesight/
contact: carolina@fundecyt.es



UNIVERSITY OF WALES

CARDIFF, EAST WALES, UNITED KINGDOM
web site: www.cf.ac.uk
<http://www.cf.ac.uk/carbs/research/oibd/metaforesight.html>
contact: rhisgartm@cardiff.ac.uk



INFYDE S.L.

Informacion y Desarrollo S.L.
BASQUE COUNTRY, SPAIN
web site: www.infyde.com
contact: carlosrivera@infyde.com



JULES-DESTREE, institute

WALLONIA, BELGIUM
web site: www.destree.org
www.wallonie-en-ligne.net/Regions-Connaissance/MetaForesight.htm
contact: vandoren.pascale@destree.org



VI. ΕΤΑΙΡΟΙ

Το πρόγραμμα υλοποιείται από πέντε συνεργάζομενους οργανισμούς- δύο πανεπιστήμια και τρεις ενδιάμεσους τεχνολογικούς φορείς- με σημαντική προηγούμενη συμμετοχή σε πρωτοβουλίες που σχετίζονται με ευφυή εργαλεία διακυβέρνησης, όπως η συγκριτική αξιολόγηση, η τεχνολογική πρόβλεψη και η τεχνολογική παρατήρηση, και συμμετοχή σε περιφερειακά και διοικητικά δίκτυα προώθησης της περιφερειακής ευφυΐας.

URENIO Ερευνητική Μονάδα

ΑΡΙΣΤΟΤΕΛΕΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ, ΕΛΛΑΣ

web site: www.urenio.org

www.urenio.org/metaforesight/

contact: kominos@urenio.org



1

FUNDECYT Οργανισμός για την ανάπτυξη της Επιστήμης και της Τεχνολογίας στην Εξτραμαδούρα

ΕΞΤΡΑΜΑΔΟΥΡΑ, ΙΣΠΑΝΙΑ

web site: www.fundecyt.es

www.fundecyt.es/metaforesight/

contact: carolina@fundecyt.es



2

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΟΥΑΛΙΑΣ

ΚΑΡΤΝΙΦ, ΑΝΑΤΟΛΙΚΗ ΟΥΑΛΙΑ, ΑΓΓΛΙΑ

web site: www.cf.ac.uk

<http://www.cf.ac.uk/carbs/research/oibd/metaforesight.html>

contact: rhisiautm@cardiff.ac.uk



3

INFYDE S.L.

Informacion y Desarrollo S.L.

ΧΩΡΑ ΤΩΝ ΒΑΣΚΩΝ, ΙΣΠΑΝΙΑ

web site: www.infyde.com

contact: carlosrivera@infyde.com



4

JULES-DESTREE Ινστιτούτο

ΒΑΛΛΩΝΙΑ, ΒΕΛΓΙΟ

web site: www.destree.org

www.wallonie-en-ligne.net/Regions-Connaissance/MetaForesight.htm

contact: vandoren.pascale@destree.org



5

15

Pinted in Thessaloniki, August 2005

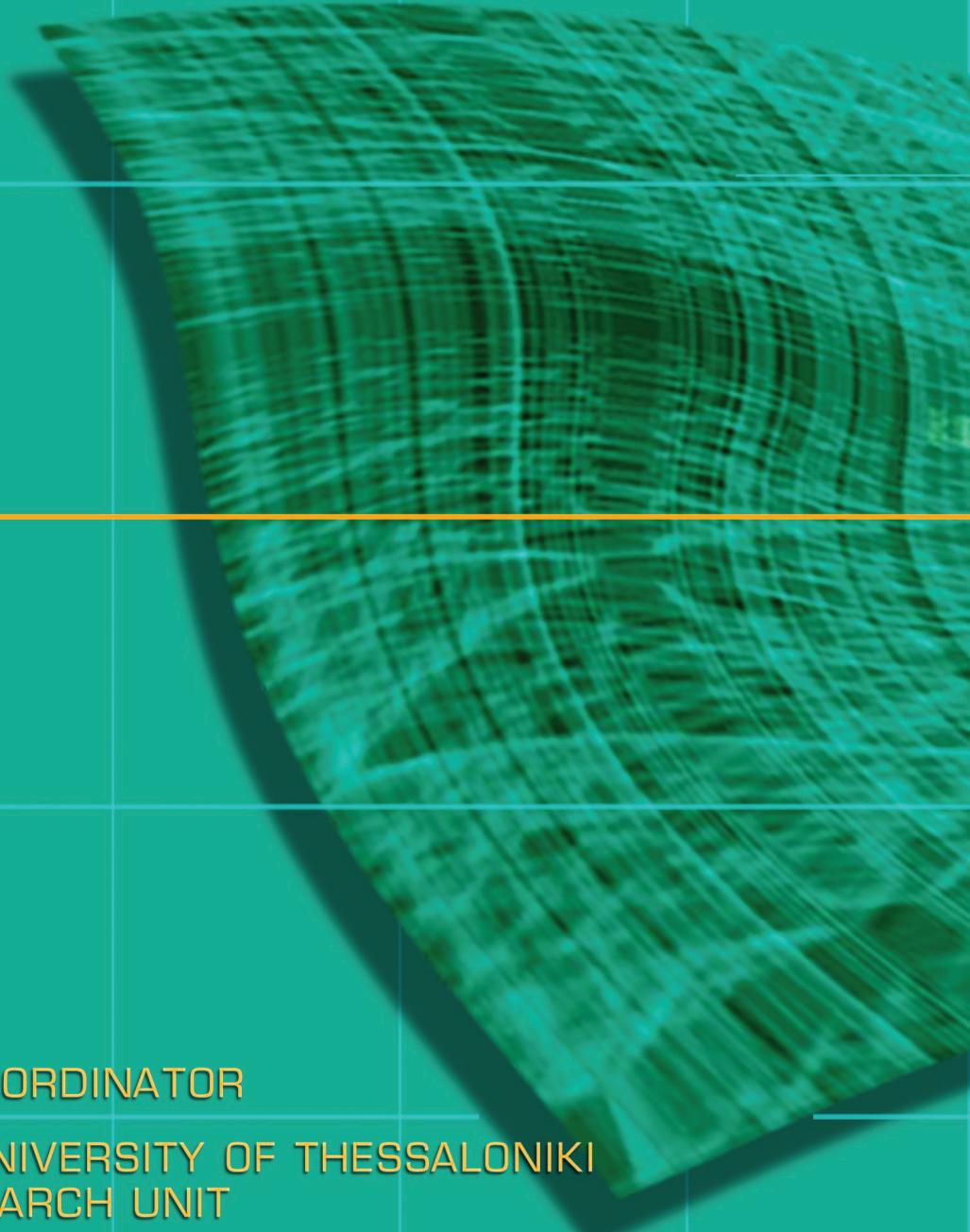
With the support of the European Commission
Directorate-General for Research
Regions of Knowledge Pilot Action

The information contained in this publication does not necessarily reflect the
position or the opinion of the European Commission

Τυπώθηκε στη Θεσσαλονίκη, Αύγουστος 2005

Με την υποστήριξη της Ευρωπαϊκής Επιτροπής
Γενική Διεύθυνση Έρευνα
Regions of Knowledge Pilot Action

Οι πληροφορίες που περιέχονται σε αυτή την έκδοση δεν αποτελούν
απαραίτητα, τις επίσημες θέσεις και απόψεις της Ευρωπαϊκής Επιτροπής



PROJECT CO-ORDINATOR

**ARISTOTLE UNIVERSITY OF THESSALONIKI
URENIO RESEARCH UNIT**